УТВЕРЖДЕНО

Решением Совета директоров НАО «Северо-Казахстанский университет им. М. Козыбаева» (Решение № 3 от 12 декабря 2020 года)

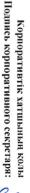
(с изменениями от 11 апреля 2025 года (протокол № 4)) ов

положение

о Комитете по стратегическому планированию Совета директоров Некоммерческого акционерного общества «Северо-Казахстанский университет имени М. Козыбаева»

1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

- 1. Настоящее Положение о Комитете по стратегическому планированию Совета директоров некоммерческого акционерного общества «Северо-Казахстанский университет имени М. Козыбаева»» (далее Общество) определяет статус, состав, избрание, срок полномочий, порядок работы, компетенцию Комитета по стратегическому планированию Совета директоров Общества, а также права, обязанности и ответственность членов Комитета по стратегическому планированию Совета директоров Общества.
- 2. Комитет является консультативно-совещательным органом Совета директоров Общества (далее Совет директоров). Все предложения, разработанные Комитетом, являются рекомендациями, которые передаются на рассмотрение Совету директоров.
- 3. Положение является внутренним документом Общества и разработано в соответствии с законодательством Республики Казахстан, Уставом и другими внутренними документами Общества.
- 4. Комитет подотчетен Совету директоров, действует в рамках полномочий, предоставленных ему Советом директоров и настоящим Положением.
- 5. В своей деятельности Комитет руководствуется законодательством Республики Казахстан, Уставом Общества, решениями Единственного акционера Общества, настоящим Положением и другими решениями Совета директоров.
- 6. Рекомендации Комитета, вынесенные по вопросам, отнесенным Уставом Общества к компетенции Единственного акционера, направляются, в случае утверждения Советом директоров, Единственному акционеру для рассмотрения и принятия решения в установленном законодательством порядке.



2. СОСТАВ, ИЗБРАНИЕ И СРОК ПОЛНОМОЧИЙ ЧЛЕНОВ КОМИТЕТА

- 7. Состав Комитета формируется из числа членов Совета директоров и экспертов, обладающих необходимыми профессиональными знаниями для работы в Комитете.
- 8. Количественный состав Комитета составляет не менее 3 (трех) человек.
- 9. Члены Комитета избираются большинством голосов членов Совета директоров. Председатель Правления Ректор не может быть председателем Комитета.
- 10. С целью эффективной деятельности Комитета в его состав в качестве членов могут привлекаться эксперты, обладающие профессиональным опытом и квалификацией в соответствии с целями, задачами и компетенцией Комитета. Члены комитета, не являющиеся членами совета директоров, назначаются Советом директоров по представлению Председателя Комитета (с изменениями от 11 апреля 2025 года, протокол № 4).
- 11. Сроки полномочий членов Комитета совпадают со сроками их полномочий в качестве членов Совета директоров (с изменениями от 11 апреля 2025 года, протокол N = 4).
- Функции секретаря Комитета осуществляет Корпоративный секретарь. 12. Секретарь Комитета обеспечивает подготовку и проведение заседаний Комитета, сбор и систематизацию материалов К своевременное направление членам Комитета и приглашенным лицам уведомлений о проведении заседаний Комитета, заседаний, материалов по вопросам повестки дня, протоколирование заседаний, подготовку проектов решений Комитета, необходимости выдачу выписки из протоколов заседаний Комитета, последующее хранение всех соответствующих материалов, анализ поручений Совета директоров Общества, относящихся к компетенции Комитета, исполнение иных функций по поручению Председателя или иных членов Комитета (с изменениями от 11 апреля 2025 года, протокол № 4).

Секретарь Комитета обеспечивает получение членами Комитета необходимой информации.

3. ПРЕДСЕДАТЕЛЬ КОМИТЕТА

13. Председатель Комитета избирается из числа членов Совета директоров – независимых директоров на срок исполнения Советом директоров своих полномочий на одном из первых заседаний Совета директоров. Решение об избрании принимается простым большинством голосов от общего числа членов Совета директоров (с изменениями от 11 апреля 2025 года, протокол № 4).



Басылым: бірінші Издание: первое 12 беттің 3 беті Стр. 3 из 12

Ø

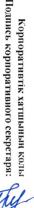
- 14. Председатель Комитета организует работу возглавляемого им Комитета, в частности:
 - 1) созывает заседания Комитета и председательствует на них;
 - 2) формирует повестку дня заседания Комитета;
 - 3) организует обсуждение вопросов на заседаниях Комитета, а также заслушивает мнения лиц, приглашенных к участию в заседании;
 - 4) разрабатывает план очередных заседаний на текущий календарный год с учетом плана заседаний Совета директоров;
 - 5) готовит отчет о деятельности Комитета и отчитывается перед Советом директоров об итогах деятельности за год в ходе заседания Совета директоров;
 - 6) поддерживает постоянные контакты с членами Совета директоров Общества, членами Правления Общества, структурными подразделениями Общества с целью получения максимальной полной и достоверной информации, необходимой для принятия решений;
 - 7) распределяет обязанности между его членами, дает им и Корпоративному секретарю поручения, связанные с изучением и подготовкой вопросов для рассмотрения на заседаниях Комитета;
 - 8) обеспечивает и координирует работу по исполнению решений Комитета (с изменениями от 11 апреля 2025 года, протокол N 4).
- 15. В случае отсутствия Председателя, его функции осуществляет один из членов Комитета по решению Комитета.

4. ПОРЯДОК РАБОТЫ КОМИТЕТА

- 16. Проведение заседаний Комитета предусматривается в очной или заочной формах. Комитет выбирает форму проведения заседания, исходя из характера поставленного вопроса.
 - В целях создания благоприятных условий и сокращения затрат на проведение очных заседаний Комитета допускается участие членов Комитета посредством видеоконференций в онлайн-режиме. Заседания, проводимые в таком порядке, считаются очными.
- 17. Комитет ежегодно составляет план работы Комитета в соответствии с планом работы Совета директоров, который утверждается Комитетом.
- 18. Материалы и проект решения по вопросу повестки дня заседания Комитета рассылается секретарем Комитета всем членам Комитета и заинтересованным лицам не позднее 3 (трех) календарных дней до планируемой даты заседания. В исключительных случаях по решению Председателя Комитета материалы могут направляться за один рабочий день до даты проведения заседания. Заседание Комитета считается правомочным при наличии кворума не менее половины от числа членов Комитета.

Заседание Комитета может быть созвано по инициативе его Председателя или по требованию:

1) любого члена Комитета;



- 2) Совета директоров;
- 3) Единственного акционера Общества.

В случае отказа Председателя Комитета в созыве заседания инициатор вправе обратиться с указанным требованием в Совет директоров, который обязан созвать заседание Комитета. Заседание Комитета проводится с обязательным приглашением лица, предъявившего указанное требование.

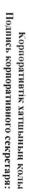
- 19. Решения принимаются простым большинством голосов членов Комитета, принимающих участие в заседании. При решении вопросов каждый член Комитета обладает одним голосом. Передача права голоса членом Комитета иным лицам, в том числе другим членам Комитета, не допускается. В случае равенства голосов членов Комитета голос председательствующего на заседании является решающим. Члены Комитета, не являющиеся членами Совета директоров, не обладают правом голоса при принятии решения Комитетом.
- 20. Каждый член Комитета может изложить свое особое мнение, которое прошивается вместе с протоколом Комитета и является его неотъемлемой частью.

В тех случаях, когда по отдельным вопросам решение не может быть принято в силу заинтересованности отдельных членов Комитета, такой факт заносится в протокол заседания Комитета.

- 21. При открытой форме голосования Председатель Комитета и его члены могут принять решение о голосовании по вопросам повестки дня заседания Комитета в присутствии только членов Комитета, имеющих право голоса. В таких случаях эксперты и другие лица, которые приглашены участвовать в заседании Комитета, в качестве наблюдателей, присутствуют на заседании Комитета только при обсуждении вопросов, а в момент голосования покидают зал заседания.
- 22. Решение посредством заочного голосования признается принятым при наличии кворума в полученных в установленный срок бюллетенях, согласно Приложению 1 к настоящему Положению.

В бюллетене должно быть указано:

- 1) полное фирменное наименование Общества и его местонахождение;
- 2) формулировки вопросов, выносимых на голосование, и решений по каждому вопросу;
- 3) варианты голосования по каждому вопросу: «за», «против», «воздержался»;
- 4) графу «Особое мнение»;
- 5) почтовый адрес, по которому должны направляться заполненные бюллетени;
- 6) дата окончания приема бюллетеней.
- 23. По результатам очного заседания Комитета, в срок не позднее трех рабочих дней после его проведения, составляется протокол, согласно Приложению 2 к настоящему Положению. Протокол подписывается



Председателем Комитета или лицом, председательствовавшим на заседании, а также секретарем Комитета, которые несут ответственность за правильность составления и содержание протокола.

24. По результатам заочного заседания Комитета, в срок не позднее трех рабочих дней после его проведения, составляется решение, согласно Приложению 3 к настоящему Положению. Решение подписывается Председателем Комитета или лицом, председательствовавшим на заседании, а также секретарем Комитета, которые несут ответственность за правильность составления и содержание протокола.

5. КОМПЕТЕНЦИЯ КОМИТЕТА

- 25. В компетенцию Комитета входят следующие вопросы:
 - 1) предварительное рассмотрение приоритетных направлений деятельности Общества, а также утверждение стратегических направлений Общества;
 - 2) осуществление мониторинга реализации стратегических направлений Общества;
 - 3) предварительное рассмотрение документов, выносимых на рассмотрение Совета директоров, содержащих информацию о ходе исполнения стратегических направлений, достижении целевых значений стратегических ключевых показателей деятельности;
 - 4) предварительное рассмотрение изменений и дополнений в программы развития и планы развития Общества;
 - 5) предоставление Совету директоров ежегодного отчета о работе Комитета;
 - 6) предоставление рекомендаций Совету директоров о возможных рисках, связанных с реализацией долгосрочных стратегических направлений Общества;
 - 7) рассмотрение и одобрение стратегических рисков, в целях интеграции системы управления рисками в процесс планирования;
 - 8) предварительное одобрение проекта организационной структуры и штатной численности Общества;
 - 9) предварительное одобрение плана развития на соответствующий планируемый период, уточнений утвержденного плана развития, а также отчета по исполнению плана развития Общества и его оценки; 10) Исключить.
 - 11) предварительное рассмотрение вопросов по разработке мероприятий, способствующих повышению эффективности деятельности Общества, его долгосрочной стоимости и устойчивого развития, выносимых на рассмотрение Совета директоров Общества;
 - развития, выносимых на рассмотрение Совета директоров Оощества; 12) предварительное рассмотрение вопросов разработки и утверждения образовательных программ;
 - 13) рассмотрение вопросов разработки и утверждения научных проектов, в том числе в рамках программно-целевого и грантового

Корпоративтік хатшының қолы Подпись корпоративного секретаря:

团

финансирования;

- 14) предварительное рассмотрение вопросов, связанных с инвестиционной деятельностью Общества, если стоимость сделки превышает 10% балансовой стоимости активов Общества;
- 15) предварительное рассмотрение проектов отчета совета директоров и корпоративного секретаря;
- 16) представление Совету директоров рекомендаций по иным вопросам в пределах своей компетенции в соответствии с поручениями Совета директоров и/или положениями внутренних документов Общества;
- 17) рассмотрение иных вопросов по поручению Единственного акционера, Совета директоров и Председателя Совета директоров.

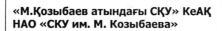
Комитет участвует в рассмотрении указанных вопросов в п. 25 в отношении состава самого совета директоров, в случаях предоставления таких полномочий общим собранием акционеров (единственным акционером). В этом случае, членами комитета по назначениям и вознаграждениям не допускается возникновение ситуации с конфликтом интересов и не принимается участие при рассмотрении вопросов собственного назначения и/или вознаграждения.

(с изменениями от 11 апреля 2025 года, протокол № 4)

6. ПРАВА И ОБЯЗАННОСТИ ЧЛЕНОВ КОМИТЕТА

- 26. Член Комитета имеет право в установленном порядке:
 - 1) запрашивать и получать от должностных лиц и работников Общества любую информацию (документы, материалы) в отношении Общества в случае, если указанная информация необходима ему для осуществления функций члена Комитета;
 - 2) знакомиться с протоколами заседаний и решениями Комитета;
 - 3) требовать внесения в протокол заседания Комитета своего особого мнения по вопросам повестки дня и принимаемым решениям;
 - 4) требовать созыва заседания Комитета;
 - 5) вносить вопросы в повестку дня заседания Комитета;
 - 6) осуществлять иные права, предусмотренные действующим законодательством Республики Казахстан, Уставом Общества, иными внутренними документами Общества.
- 27. Члены Комитета обязаны:
 - 1) осуществлять свою деятельность честно и добросовестно в интересах Единственного акционера и Общества в целом;
 - 2) уделять достаточное количество времени для эффективного исполнения своих обязанностей;
 - 3) участвовать в работе Комитета и присутствовать на его заседаниях;
 - 4) вносить предложения по внесению изменений и дополнений в настоящее Положение;
 - 5) соблюдать конфиденциальность всей информации, которая

Корпоративтік хатшының қолы Оподпись корпоративного секретаря:



Басылым: бірінші Издание: первое 12 беттің 7 беті Стр. 7 из 12

становится им известной в ходе исполнения обязанностей члена Комитета;

6) в пределах своей компетенции и в предусмотренном настоящим Положением порядке исполнять любые другие обязанности, которые могут быть определены Советом директоров.

7. ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ЧЛЕНОВ КОМИТЕТА

28. Член Обществом Комитета несет ответственность перед Единственным акционером за вред, причиненный его действиями (бездействием), в соответствии с законодательством Республики Казахстан, в том числе за убытки, понесенные в результате предоставления информации, вводящей в заблуждение, или заведомо ложной информации.

ЗАКЛЮЧИТЕЛЬНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ 8.

- 29. Утверждение Положения о Комитете, а также внесение изменений и дополнений в него находится в компетенции Совета директоров.
- 30. Если в результате изменения законодательства, Устава отдельные нормы Положения вступят в противоречие, данные нормы Положения утрачивают силу до момента внесения соответствующих изменений.

Басылым: бірінші Издание: первое 12 беттің 8 беті Стр. 8 из 12

Приложение 1

БЮЛЛЕТЕНЬ

для заочного голосования членов Комитета по стратегическому планированию Совета директоров НАО «Северо-Казахстанский университет имени М. Козыбаева»

Место нахождения НАО «Северо-Казахстанский университет им. М. Козыбаева»: Республика Казахстан, город Петропавловск, ул. Пушкина, д. 86

вета директоров НАО	тета по стратегическому планировани О «Северо-Казахстанский	но Ф.И.О., должность	
ниверситет имени Ма	наша Козыбаева»		
алее – Комитет) ита направления бюлл	ветеня члену Комитета	20 год	
	цписанного бюллетеня		
	бюллетеней секретарю Комитета	Республика Казахстан, 150000, Петропавловск, ул. Пушкина, д. 86 е-mail: тел/факс:	горо
Повестка дня:	1. (формулировка вопроса) 2. (формулировка вопроса)		
По повестке дня	и т.д. (формулировка решения)		
по повестке дня	(формулировка решения)		
ЗА ПРОТ	ИВ ВОЗДЕРЖАЛСЯ (особое м	инение)	
Особое мнение			
Вопрос № 1	(формулировка решения)		
_	ИВ ВОЗДЕРЖАЛСЯ (особое м	инение)	
Особое мнение			
Вопрос № 2	(формулировка решения)		
за ПРОТ	ИВ ВОЗДЕРЖАЛСЯ (особое м	инение)	
Особое мнение			
Член Комитета		Ф.І	и.о.
		(подпись обязательна)	1.0.
Секретарь Комит	гета		И.О.
		(подпись обязательна)	n.U.
		,	

Примечание:

При заочном голосовании засчитываются голоса по вопросам, по которым участвующим в заочном голосовании членом Комитета выбран только один из возможных вариантов голосования. Оформленные с нарушением данного требования бюллетени признаются недействительными, и голоса по содержащимся в них вопросам не подсчитываются. В случае, если член Комитета проголосовал против либо воздержался от принятия решения по конкретному вопросу (вопросам) повестки дня заседания Комитета, то он в течение трек календарных дней после принятия решения Комитета, представляет письменное обоснование своего решения. Письменное обоснование члена Комитета, проголосовавшего против либо воздержавшегося от принятия решения по конкретному вопросу (вопросам) повестки дня заседания Комитета, в обязательном порядке прикладывается к протоколу и (или) к решению соответствующего заседания Комитета.

Ф.И.О. члена Комитета



Корпоративтік хатшының қолы Подпись корпоративного секретаря:

Басылым: бірінші Издание: первое 12 беттің 9 беті Стр. 9 из 12

Приложение 2

«МАНАШ ҚОЗЫБАЕВ АТЫНДАҒЫ СОЛТҮСТІК ҚАЗАҚСТАН **УНИВЕРСИТЕТІ»** КОММЕРЦИЯЛЫК ЕМЕС АКЦИОНЕРЛІК ҚОҒАМЫ ДИРЕКТОРЛАР КЕҢЕСІНІҢ СТРАТЕГИЯЛЫК ЖОСПАРЛАУ ЖӨНІНДЕГІ КОМИТЕТІҢ БЕТПЕ-БЕТ ОТЫРЫСЫ

XATTAMA

ж. ____

Петропавл к.

НЕКОММЕРЧЕСКОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «СЕВЕРО-КАЗАХСТАНСКИЙ **УНИВЕРСИТЕТ** ИМЕНИ МАНАША КОЗЫБАЕВА» ОЧНОЕ ЗАСЕДАНИЕ КОМИТЕТА ПО СТРАТЕГИЧЕСКОМУ ПЛАНИРОВАНИЮ СОВЕТА **ДИРЕКТОРОВ** ПРОТОКОЛ

г. Петропавловск

Очное заселание Комитета по стратегическому планированию Совета директоров Некоммерческого акционерного общества «Северо-Казахстанский университет имени М. Козыбаева»

Местонахождение: Республика Казахстан, г. Петропавловск, улица Пушкина, 86.

Время открытия и место проведения заседания:

Председатель – И. Фамилия

Секретарь – И. Фамилия

Присутствовали члены Комитета: И. Фамилия (в алфавитном порядке), И. Фамилия

Отсутствовали члены Комитета: И. Фамилия

Приглашенные лица: И. Фамилия

Письменные сообщения с мнением по существу вопросов повестки дня заседания

Комитета представили: И. Фамилия

Информация о кворуме: (имеется/не имеется).

повестка дня:

1. Об «»
Докладчик
2. O6 «»
Докладчик

Члены Комитета, рассмотрев повестку дня, РЕШИЛИ:

Формулировка решения (утверждение, изменение, дополнение повестки дня)

Результаты голосования:

«за» – голоса (ов) (Ф.И.О. членов (а) Коми	итета)				
«против» – голоса (ов) (Ф.И.О. членов ((а) Комите	та)			
«воздержался» (особое мнение) –	голоса		.О.И.Ф)	членов	(a)
Комитета)					

Корпоративтік хатшының қолы СПодпись корпоративного секретаря:



Секретарь

«М.Қозыбаев атындағы СҚУ» КеАҚ НАО «СКУ им. М. Козыбаева»

СҚУ ДК 03 СД СКУ 03

Басылым: бірінші Издание: первое

И. Фамилия

12 беттің 10 беті Стр. 10 из 12

Решение принято: голосами.			
По первому вопросу повестки дня 1. СЛУШАЛИ:		•	
И. Фамилия — краткое изложение текста выступления единственного числа или Текст выступления прилагается. ВЫСТУПИЛИ:	н от	третьего	лица
И. Фамилия – краткое изложение текста выступления от трете единственного числа или Текст выступления прилагается.	вего л	ица,	
РЕШИЛИ: 1.1			
1.2 Результаты голосования:			
«за» — голоса (ов) (Ф.И.О. членов (а) Комитета) «против» — голоса (ов) (Ф.И.О. членов (а) Комитета) «воздержался» (особое мнение) — голоса (ов) (Ф.И.О.	член	юв (а) Комі	итета)
Решение принято: голосами.			
По второму вопросу повестки дня 2. СЛУШАЛИ:			
И. Фамилия — краткое изложение текста выступления единственного числа или Текст выступления прилагается.	TO I	третьего	лица
ВЫСТУПИЛИ: И. Фамилия — краткое изложение текста выступления от третиединственного числа или Текст выступления прилагается.	вего л	ица,	
РЕШИЛИ: 2.1			
2.2 Результаты голосования:			
«за» — голоса (ов) (Ф.И.О. членов (а) Комитета) «против» — голоса (ов) (Ф.И.О. членов (а) Комитета) «воздержался» (особое мнение) — голоса (ов) (Ф.И.О.	. член	иов (а) Комп	итета)
Решение принято: голосами.			
Время закрытия заседания: Оригинал письменного (-ых) сообщения (-ий) по повестке дних) члена (-ов) Комитета Ф.И.О. приложен (-ы) к настоящему решен		сутствовави	пего (
Председатель Комитета И. Фа	мили	я	
М.П.			

Корпоративтік хатшының колы Подпись корпоративного секретаря:

Басылым: бірінші Издание: первое 12 беттің 11 беті Стр. 11 из 12

Приложение 3

«МАНАШ ҚОЗЫБАЕВ АТЫНДАҒЫ
СОЛТҮСТІК ҚАЗАҚСТАН
УНИВЕРСИТЕТІ»
КОММЕРЦИЯЛЫҚ ЕМЕС
АКЦИОНЕРЛІК ҚОҒАМЫ
ДИРЕКТОРЛАР КЕҢЕСІНІҢ
СТРАТЕГИЯЛЫҚ ЖОСПАРЛАУ
ЖӨНІНДЕГІ КОМИТЕТІҢ СЫРТТАЙ
ОТЫРЫСЫ
ШЕШЕМІ

____ ж. ___ Петропавл қ. НЕКОММЕРЧЕСКОЕ
АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
«СЕВЕРО-КАЗАХСТАНСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ МАНАША КОЗЫБАЕВА»
ЗАОЧНОЕ ЗАСЕДАНИЕ КОМИТЕТА ПО
СТРАТЕГИЧЕСКОМУ
ПЛАНИРОВАНИЮ СОВЕТА
ДИРЕКТОРОВ
РЕШЕНИЕ

№ _____

г. Петропавловск

Заочное заседание Комитета по стратегическому планированию Совета директоров Некоммерческого акционерного общества «Северо-Казахстанский университет имени М. Козыбаева»

Местонахождение: Республика Казахстан, г. Петропавловск, улица Пушкина, д. 86.

Председатель – И. Фамилия

Секретарь – И. Фамилия

Члены Комитета: И. Фамилия (в алфавитном порядке), И. Фамилия

Информация о кворуме: (имеется/не имеется).

повестка дня:

1	1. Oб «»
1	Докладчик
2	2. O6 «»
)	Докладчик
τ	Члены Комитета, рассмотрев повестку дня, РЕШИЛИ:
Ć	Формулировка решения (утверждение, изменение, дополнение повестки дня)
I	Результаты голосования:
<	«за» – голоса (ов) (Ф.И.О. членов (а) Комитета)
<	«против» – голоса (ов) (Ф.И.О. членов (а) Комитета)
<	квоздержался» (особое мнение) – голоса (ов) (Ф.И.О. член
I	Комитета)
]	Решение принято: голосами.
(Номе	р) вопрос повестки дня:
	1
РЕШИ	или:
]	1.1

Корпоративтік хатшының қолы Подпись корпоративного секретаря: О

членов (а)



«М.Қозыбаев атындағы СҚУ» КеАҚ НАО «СКУ им. М. Козыбаева» СҚУ ДК 03 СД СКУ 03 Басылым: бірінші Издание: первое 12 беттің 12 беті Стр. 12 из 12

Результаты голосования:			
«за» – голоса (ов) (Ф.И.О. членов (а) Комитета)			
«против» – голоса (ов) (Ф.И.О. члено	ов (а) Комитета)		
«воздержался» (особое мнение) – голоса (ов) (Ф.И.О. членов (а) Комитета)			
Решение принято: голосами.			
Оригиналы бюллетеней заочного голосования приложены к настоящему протоколу.	по повестке дня заседания Комитета		
Председатель	И. Фамилия		
М.П.	•		
Секретарь	И. Фамилия		